



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

แผน/โครงการประจำปี 2564

บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารูจอสงสาริมทรัพย์									
1. โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการ โซนซี	30,000	519.64 (ม.ค.-มี.ค.64)	- ร้อยละดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบลงทุน	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	- งานที่ปรึกษา ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามแผน - งานจัดจ้าง อยู่ระหว่างดำเนินการตาม แผนงานจัดซื้อจัดจ้าง - งานก่อสร้าง อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง ได้แก่ งานก่อสร้างชั้นใต้ดิน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อย ละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่าย งบลงทุนร้อยละ 100	เตรียมความพร้อมและเร่งรัดทำ ร่างขอบเขตงาน (TOR) ออกแบบ และ งานก่อสร้างให้ เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	ผวค. กรอบระยะเวลา โครงการ (ปี 62-67)

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบบุคลากร (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
2. โครงการบริหารจัดการสนาม กอล์ฟบางพระ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	รพส. จ้างเอกชน บริษัท เกาะล้านฯ เข้าบริหารโครงการฯ ระยะเวลา 30 เดือนเริ่มตั้งแต่วันที่ 13 ต.ค. 2560 - 12 เม.ย. 2564 (ขยายครั้งที่ 4)	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.
3. โครงการศูนย์ประชุมและแสดง สินค้านานาชาติเฉลิมพระเกียรติฯ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน	ร้อยละ 100	กรมธนารักษ์มอบให้ รพส. เข้า ดำเนินการบริหารศูนย์ประชุมและ แสดงสินค้านานาชาติเฉลิมพระ เกียรติ ๗ รอบ พระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่ ตั้งแต่วันที่ 15 เม.ย. 2562	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100		ฝกต.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์									
4. โครงการอาคารอเนก ประสงค์กรมสรรพสามิต	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สิน ของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง สศช. พิจารณา โครงการฯ.	ล่าช้ากว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการจาก สศช.	ฝพธ.
5. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่ พักอาศัยกับสถานที่ทำงานและ ศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือน สามัญ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตาม แผน - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดเตรียมสัญญา ผู้ได้รับสิทธิ และจัดหาผู้รับจ้าง	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่ม ทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี		ฝพธ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารูจกิจอสังหาริมทรัพย์									
6. โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามานารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ศศช. พิจารณาโครงการฯ.	ล่าช้ากว่าแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี	ประสานงานและติดตามเรื่อง การพิจารณาโครงการจาก ศศช.	ฝพธ.
7. ศึกษาโครงการใหม่	-	-	- ร้อยละดำเนินงานตามแผน - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ	ร้อยละ 100 8% ต่อปี	ปัจจุบันอยู่ระหว่างศึกษาข้อมูลโครงการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - สร้างมูลค่าเพิ่มทรัพย์สินของรัฐ 8% ต่อปี		ฝพธ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า									
1.แผนจัดสรรพื้นที่และจัดหาผู้เช่า พื้นที่พาณิชย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการ - Occupancy Rate	ร้อยละ 100 241 ล้านบาท ร้อยละ 95	อยู่ระหว่างดำเนินงานแผนจัดสรร พื้นที่และจัดหาผู้เช่าพื้นที่พาณิชย์	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์	<u>ปัญหา/อุปสรรค</u> ได้รับผลกระทบจากการ ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (COVID-19)	ฝกต.
2.แผนจัดหาผู้ใช้บริการพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ และลาน อเนกประสงค์			- ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ - มีลูกค้าหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนราย ใหม่เช่าใช้พื้นที่ - จำนวนการจัดงาน/ กิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	4.00 20 ราย 3 งาน ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	-รายได้ค่าเช่าค่าบริการพื้นที่ธุรกิจศูนย์ ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ (ม.ค.-มี.ค. 64) 50.25 ล้านบาท ต่ำกว่าเป้าหมาย 8.07 ล้านบาท (เป้าหมาย 58.32 ล้าน บาท)	ต่ำกว่าเป้าหมาย	ศูนย์ราชการ 241 ล้านบาท - Occupancy Rate ร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00 - มีลูกค้าใหม่เช่าใช้พื้นที่ 20 ราย และ จำนวนจัด งาน 3 งาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน	ส่งผลกระทบทำให้รายได้ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ฝกต.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า									
3.แผนสร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อ รักษารฐานลูกค้าเดิม			<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ - มีลูกค้าหน่วยงานภาครัฐและเอกชนรายใหม่เข้าใช้พื้นที่ - จำนวนการจัดงาน/กิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาดเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 	ร้อยละ 100 241 ล้านบาท ร้อยละ 95 4.00 20 ราย 3 งาน ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงานสร้างความสัมพันธ์ผู้เช่าเพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิม	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการ 241 ล้านบาท - Occupancy Rate ร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00 - มีลูกค้าใหม่เข้าใช้พื้นที่ 20 ราย และ จำนวนจัดงาน 3 งาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.20 คะแนน 		ฝกต.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนการตลาดและลูกค้า									
4.แผนปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์เพื่อ เพิ่มศักยภาพการให้บริการ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ - Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ - มีลูกค้าหน่วยงาน ภาครัฐและเอกชนราย ใหม่เช่าใช้พื้นที่ - จำนวนการจัดงาน/ กิจกรรมสร้าง ความสัมพันธ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดเพิ่มขึ้นจากปี ก่อน	ร้อยละ 100 241 ล้านบาท ร้อยละ 95 4.00 20 ราย 3 งาน ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผน ปรับปรุงพื้นที่พาณิชย์เพื่อเพิ่ม ศักยภาพการให้บริการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ ศูนย์ราชการ 241 ล้านบาท - Occupancy Rate ร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการพื้นที่พาณิชย์ 4.00 - มีลูกค้าใหม่เช่าใช้พื้นที่ 20 ราย และ จำนวนจัด งาน 3 งาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers เพิ่มขึ้นจากปี ก่อน 0.20 คะแนน		ผกต.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร									
1. โครงการสร้างอัตลักษณ์องค์กร	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100 ไม่น้อยกว่าระดับ 3 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ผสอ.
2. โครงการพัฒนาช่องทาง สื่อสาร					อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน พัฒนาช่องทางสื่อสาร เช่น Facebook ธรส. , DAD TV , DAD MagZ	เป็นไปตามแผน			ผสอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร									
3. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชน	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100 ไม่น้อยกว่าระดับ 3 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน การสร้างความสัมพันธ์กับ สื่อมวลชน ได้แก่ การบริหาร สื่อมวลชน การเยี่ยมเยือน และร่วม กิจกรรมกับสื่อมวลชน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย									
1.แผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - ระดับความพึงพอใจ ของผู้มีส่วนได้เสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย	ร้อยละ 100 ไม่น้อยกว่าระดับ 3 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้มี ส่วนได้เสีย ไม่น้อยกว่าระดับ 3 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้เสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน		ฝสอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
1.โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและสถาปัตยกรรม									
แผนงานบำรุงรักษาระบบวิศวกรรมประกอบอาคาร	126.06	10.29	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100 ≥ 4	ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำ TOR และอยู่ในกระบวนการจัดซื้อ/จ้าง ตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝวค.
2.โครงการมาตรฐานอาคารยั่งยืน									
แผนมาตรฐานอาคารด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ใบรับรองมาตรฐาน	ร้อยละ 100 1 ใบ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ใบรับรองมาตรฐาน 1 ใบ		ฝวค.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
3. โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)									
โครงการส่งเสริมความปลอดภัย และอาชีวอนามัย (Safety Health Environment : SHE)	10.85	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100 ≥ 4	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและดำเนินการของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ผบอ.
4.โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย									
โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง	ร้อยละ 100 1 งาน	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - จำนวนบริการที่มีการพัฒนาและปรับปรุง 1 งาน		ผบอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคาร									
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร									
โครงการยกระดับการบริหารจัดการจราจร	14.50	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100 ≥ 4	ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝบอ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์									
1.โครงการทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์	ร้อยละ 100 ต.ค. เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	อยู่ระหว่างจัดทำขอบเขตงานและจัดจ้างที่ปรึกษา และทบทวนแผนแม่บทและแผนประจำปีด้าน HCM	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - แผนบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ ต.ค. - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการบริหารทุนมนุษย์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR ให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝทบ.
2.โครงการพัฒนาระบบประเมินผล การปฏิบัติงานเพื่อเชื่อมโยงกับ KM & INNO	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - หลักเกณฑ์ประเมินผล การปฏิบัติงานพนักงาน	ร้อยละ 100 พ.ค.	อยู่ระหว่างศึกษาวิเคราะห์ระบบประเมินผล การปฏิบัติงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - หลักเกณฑ์ประเมินผล การปฏิบัติงานพนักงาน พ.ค.		ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์									
3.โครงการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานตามระบบ Competency และการพัฒนาผู้นำทุกระดับ	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ร้อยละของผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านการประเมินหลังจากที่ได้รับการพัฒนาตามระบบCompetency	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	อยู่ระหว่างศึกษาวิเคราะห์และจัดทำต้นแบบสมรรถนะหลัก	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละของผู้บริหารและพนักงานที่ผ่านการประเมินหลังจากที่ได้รับการพัฒนาตามระบบ Competency ร้อยละ 80		ฝทบ.
4.โครงการปรับเปลี่ยนบทบาท HR ให้เป็น Strategic Partner	-	-	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ร้อยละความพึงพอใจของ HR ในฐานะ Strategic Partner	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ร้อยละความพึงพอใจของ HR ในฐานะ Strategic Partner ร้อยละ 80		ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม									
1.โครงการด้านการจัดการความรู้ องค์กร (Knowledge Management : KM)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม									
2.โครงการพัฒนากระบวนการเพื่อ มุ่งสู่การสร้างนวัตกรรม	-	-	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝทบ.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)									
1.ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อ ยกระดับการบริหารและการ ให้บริการดิจิทัล	4.50	0.09	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งาน - ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA - ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าระดับค่าความเสี่ยง 	ร้อยละ 100 มากกว่า 3.50 มากกว่า ร้อยละ 95 ≤ 2	โครงการพัฒนาระบบจองพื้นที่เช่าออนไลน์ระยะที่ 2 และโครงการพัฒนาระบบแจ้งซ่อมออนไลน์ (serviceD) อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้งานมากกว่า 3.50 - ระบบสามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA มากกว่าร้อยละ 95 - ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง ≤ 2 	เร่งรัดกำกับกระบวนการจัดทำ TOR จัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินงานของผู้รับจ้างให้เป็นไปตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 8 แผนปฏิบัติการดิจิทัล (DE)									
2.ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และปรับปรุงกระบวนการ เพื่อยกระดับหน่วยงานไปสู่องค์กร ดิจิทัล	11.00	-	- ร้อยละความสำเร็จตาม แผนงาน - System Availability - ผลการบริหารจัดการความ เสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง	ร้อยละ 100 มากกว่า ร้อยละ 95 ≤ 2	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์ภายในห้อง Data Center (Data Center Facility Operations) และโครงการ จัดทำไฟล์เซิร์ฟเวอร์เพื่อบริหาร จัดการพื้นที่จัดเก็บข้อมูล (File Server Management) อยู่ระหว่าง ดำเนินงานตามแผน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนงานร้อยละ 100 - System Availability มากกว่าร้อยละ 95 - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับที่ต่ำ ระดับ ค่าความเสี่ยง ≤ 2	เร่งรัดกำกับกระบวนการ จัดทำ TOR จัดซื้อจัด จ้างและการดำเนินงาน ของผู้รับจ้างให้เป็นไป ตามแผนงาน	ฝ่ายดิจิทัล

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ									
1. แผนการเงินและงบประมาณ	-	-	ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน EP และ EBITDA	ร้อยละ 100 ตามประมาณการ	ดำเนินการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ ต่อผู้บริหารรายเดือนและรายงาน กกก.รพส. เป็นรายไตรมาส	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EP และ EBITDA ตามประมาณการ	-	ผบช.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ									
2.แผนการบริหารการเงิน ระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	- ร้อยละการดำเนินการตาม แผน - ระดับความสำเร็จในการ จัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงาน บริหารหนี้สาธารณะ	ร้อยละ 100 มีนาคม 2564	- รายงานฐานะการเงินและสถานะเงินกู้ต่อ คณะกรรมการ ธพส. รายไตรมาส - จัดทำแผนความต้องการเงินกู้และแผน บริหารหนี้สาธารณะ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละการ ดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จใน การจัดส่งแผนเงินกู้แก่ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ มีนาคม 2564	-	ฝกง.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ									
3.แผนแสวงหาสถาบันการเงินเพื่อ การพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	- ระดับความสำเร็จในการหา สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน - ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง เงินทุน	2 สถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ย ต่ำสุดที่สถาบัน การเงินเสนอ	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนแสวงหา สถาบันการเงินเพื่อการพัฒนาบริการด้าน การเงิน	เป็นไปตามแผน	- ระดับความสำเร็จ ในการหาสถาบัน การเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน - ความคุ้มค่าในการ ใช้แหล่งเงินทุนอัตรา ดอกเบี้ยต่ำสุดที่ สถาบันการเงินเสนอ	-	ฝก.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดี และการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enablers	-	-	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างทบทวนนโยบาย กฎบัตร คู่มือ และแผนงานเกี่ยวกับด้าน CG	เป็นไปตามแผน	- นโยบาย รายงาน แผนระยะสั้น-ระยะยาว คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝาก.
2.โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	-	-	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์การประเมิน Enablers เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือตามเกณฑ์การประเมิน Enablers - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน	-	ฝาก.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
3.โครงการพัฒนาระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance)	-	-	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดีและ การนำองค์กร	1 นโยบาย และ 1 แนว ปฏิบัติ ธ.ค. เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	อยู่ระหว่างทบทวนนโยบาย และแนวทางด้าน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ	เป็นไปตามแผน	- ทบทวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้าน การปฏิบัติตาม กฎหมายและ กฎระเบียบแล้วเสร็จ 1 นโยบาย และ 1 แนวปฏิบัติ - ทบทวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ แล้วเสร็จ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ กำกับดูแลที่ดีและการ นำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	-	ฝกม. และ Compliance

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี									
4.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและ ความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแล กิจการที่ดีและธรรมาภิบาล	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการจัดฝึกอบรม และ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี - ร้อยละความรู้ความเข้าใจ ของบุคลากร ธพส.	ร้อยละ 100 ร้อยละ 80	จัดทำหลักสูตรต่อต้านการทุจริตและ คอร์รัปชัน 2564 ผ่านระบบ e-Learning เมื่อวันที่ 3 มี.ค.64	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการจัด ฝึกอบรม และจัด กิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการ กำกับดูแลกิจการที่ดี ร้อยละ 100 - ร้อยละความรู้ความ เข้าใจของบุคลากร ธพส. ร้อยละ 80	-	ฝกม./ฝอก.
5.โครงการประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานของ หน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA)	-	-	- ร้อยละความสำเร็จในการ ดำเนินการตามแผน - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใส	ร้อยละ 100 ระดับ A (85 - 94.99)	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จใน การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100 - ระดับคะแนนประเมิน คุณธรรมและความ โปร่งใสระดับ A (85 - 94.99)	-	ฝกม.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 11 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม									
1.โครงการ D-A-D Smart Service	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน - ระดับความพึงพอใจ	ร้อยละ 100 ไม่น้อยกว่า 4.00	อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 4.00	-	ผลส.
2. โครงการด้านสังคมและ สิ่งแวดล้อมภายในศูนย์ราชการและ ชุมชน	-	-			อยู่ระหว่างดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน		-	ผลส.

ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2564



บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
DHANARAK ASSET DEVELOPMENT CO., LTD.

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ไตรมาส 1 (มกราคม-มีนาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2564	ผลการดำเนินงานไตรมาส 1	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 64	ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 12 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564									
แผนการดำเนินงานระบบบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2564	-	-	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินการตามแผน - ระดับคะแนนด้านการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 100 เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	อยู่ระหว่างทบทวน กระบวนการ/บทบาท/ การประเมินผล การบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายใน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินการตาม แผนร้อยละ 100 - ระดับคะแนนด้าน การบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายใน เพิ่มขึ้นจาก Baseline 0.20 คะแนน	-	ฝส.



สรุปความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564
(ระหว่างเดือนมกราคม-มีนาคม) จำนวน 12 แผนงาน ประกอบด้วย 41 โครงการ

- | | | |
|--------------------------|------------|---------------------|
| 1. ดำเนินการเป็นไปตามแผน | 38 โครงการ | คิดเป็นร้อยละ 92.68 |
| 2. ล่าช้ากว่าแผน | 3 โครงการ | คิดเป็นร้อยละ 7.32 |